

UNESCO/Red-POST (2000), Catálogo de postgrado en planificación y gestión de ciencia y tecnología en América Latina - 2000 (UNESCO, Montevideo, pp. 123 - 136)

***Opción en Gestión de Ciencia  
y Tecnología  
PROGRAMA DE POSTGRADO  
EN ADMINISTRACIÓN***

***Núcleo de Gestión de la Innovación  
Tecnológica (NITEC)  
Escuela de Administración  
UNIVERSIDAD EFEDERAL DO RIO GRANDE  
DO SUL (UFRGS)  
Porto Alegre, RS; Brasil***

## **1. INSTITUCIÓN**

### **1.1. Nombre oficial del Programa**

Programa de Postgrado en Administración (PPGA).

Curso de Maestría en Administración - Opción en Gestión en Ciencia y Tecnología.

Curso de Doctorado en Administración - Opción en Gestión de la Innovación Tecnológica.

### **1.2. Unidad institucional responsable del Programa**

Programa de Postgrado en Administración (PPGA).

Núcleo de Gestión de la Innovación Tecnológica (NITEC).

### **1.3. Ubicación dentro de la estructura institucional**

Programa de Postgrado en Administración.

Núcleo de Gestión de la Innovación Tecnológica (NITEC).

Escuela de Administración.

Universidad Federal de Río Grande del Sur (UFRGS).

### **1.4. Funciones de la unidad institucional responsable del Programa**

El Programa de Postgrado en Administración (PPGA), realiza:

#### **Actividades de enseñanza:**

- Curso de Maestría en Administración con opciones curriculares en Finanzas, Mercadotecnia, Organización, Recursos Humanos, Producción y Sistemas y Gestión en Ciencia y Tecnología.
- Curso de Doctorado en Administración.
- Cursos de especialización en Mercadotecnia, Finanzas, Gestión Empresarial, Gestión Universitaria y Gestión de la Salud.

#### **Actividades de investigación:**

Además de varias líneas de investigación el PPGA mantiene programas de investigación realizados a través de los siguientes núcleos:

- Núcleo de Gestión de la Innovación Tecnológica (NITEC).
- Grupo de Estudios en Marketing (GEM).
- Núcleo de Finanzas.
- Grupo de Estudios en Sistemas de Informaciones y de Apoyo a la Decisión (GESID).
- Grupo Interdisciplinar de Estudios de la Innovación y del Trabajo (GINEIT).

#### **Actividades de extensión:**

- Cursos y consultorías.

### **1.5. Servicios de documentación e información**

La Facultad de Ciencias Económicas posee una biblioteca que actualmente cuenta con un acervo de 37.089 volúmenes, 1.034 periódicos y 2.000 "papers" en las áreas de Administración, Economía, Ciencias Contables y Sociología. En el área específica de Gestión Tecnológica tiene un acervo de 137 libros importados además de los nacionales y 21 periódicos. Acceso a bibliografía nacional e internacional en el área que es proporcionado por el sistema COMUT y por el Instituto Brasileño de Información Tecnológica (IBICT), CD ROM.

### **1.7. Autoridades del Programa**

Coordinador del Programa de Postgrado en Administración: Norberto Hoppen.  
Coordinadora del Núcleo de Gestión de la Innovación Tecnológica: Edi Madalena Fracasso.

### **1.8. Dirección completa**

Núcleo de Gestión de la Innovación Tecnológica (NITEC).

PPGA-UFRGS

Av. João Pessoa, 52, 10 andar

90040-000 Porto Alegre, RS.

Brasil

Tel.: (5551) 3163536 o 3163330

Fax: (5551) 3163991

e-mail: [emfracasso@adm.ufrgs.br](mailto:emfracasso@adm.ufrgs.br)

## **2. EL PROGRAMA DE POSTGRADO**

### **2.1. Antecedentes de creación**

El Curso de Maestría en Administración inició sus actividades en 1972. Según evaluación periódica realizada por CAPES, el curso posee el concepto "A". El curso de Doctorado en Administración se inició en 1993. Las actividades de enseñanza de la opción curricular en Planificación y Gestión en Ciencia y Tecnología se iniciaron en marzo de 1991.

### **2.2. Estructura de gobierno del Programa**

- Coordinación del PPGA.
- Consejo del Programa: todos los profesores y representante estudiantil.
- Comisión Coordinadora: cuatro profesores electos, jefe de Departamento de Ciencias Administrativas y representante estudiantil.
- Coordinación del Núcleo de Gestión de la Innovación Tecnológica (NITEC).

### **2.3. Títulos y grados académicos otorgados**

Maestría en Administración - Opción Curricular: Gestión de Ciencia y Tecnología.  
Doctorado en Administración - Opción en Gestión de la Innovación Tecnológica.

### **2.4. Objetivos del Programa**

La opción curricular en Gestión en Ciencia y Tecnología tiene como finalidad la formación de personal con capacitación para:

- Ejercer la docencia y actividades de investigación en el área;
- Formular políticas de C y T en el área gubernamental y gerenciar su implementación;
- Formular estrategias tecnológicas en las empresas y gerenciar su implementación;
- Administrar institutos públicos y privados de investigación.

### **2.5. Duración y costo del Programa**

#### **Curso de Maestría:**

La duración del Curso de Maestría está prevista para dos años. Los alumnos tienen dedicación de 40 horas semanales. La inscripción para participar en la selección tiene lugar en agosto, con las pruebas a realizarse en el mes de

octubre. El inicio de las clases tiene lugar en el mes de marzo del año siguiente. Existen becas de estudios de CAPES y CNPQ. Los becarios están exonerados del pago de unidades que corresponden al resto de los alumnos y que son aproximadamente US\$ 600 por todo el curso.

#### **Curso de Doctorado:**

La duración del Curso de Doctorado en Administración es de tres años. La inscripción para participar en la selección inicia en enero hasta junio. El PPGA cuenta con el apoyo financiero de agencias CNPq, CAPES y FAPERGS en la forma de Becas de Estudios para sus alumnos. Estas becas cubren tasas escolares además de un apoyo mensual entregado directamente al becario para su mantenimiento.

### **2.6. Modalidad de trabajo**

El currículo del curso de Maestría prevee la realización de materias obligatorias y opcionales, seminarios, actividades de investigación y la elaboración de un trabajo escrito. Las materias son dictadas en horario diurno y cursadas a lo largo de tres semestres. Al final del tercer semestre, el alumno deberá presentar un proyecto de trabajo que será sometido a una Mesa Examinadora. El trabajo escrito deberá, en principio, estar concluido al final de los 24 meses, a partir del inicio del curso. El alumno deberá aprobar un mínimo de 30 créditos.

### **2.7. Estructura curricular del Programa**

Para obtener el título de Maestría en Administración, opción curricular en GCT, los alumnos deberán satisfacer los siguientes requisitos mínimos:

- Aprobación de materias obligatorias de la Maestría en Administración
- ADP014 - Teorías Organizacionales (4)
- ADP015 - Fundamentos de la Investigación Científica (2)
- ADP016 - Teorías Educativas (2)
- ADP017 - Métodos Estadísticos I (2)

### **2.8. Programas de los cursos/seminarios**

#### **Materias Obligatorias**

#### **Adp 014 - Teorías Organizacionales (4)**

Alcance y ámbito de la teoría organizacional. Las organizaciones en la sociedad: el enfoque de Max Weber. La eficiencia organizacional: administración científica; enfoque anatómico; enfoque de las relaciones humanas; enfoque neoclásico; enfoque comportamentalista; enfoque de sistemas abiertos; enfoque contingencial. Nuevas tendencias: la autogestión, la co-gestión y el enfoque participativo.

#### **Adp 015 - Fundamentos de la Investigación Científica (2)**

Caracterización del conocimiento científico, visión del concepto «formalista» e «histórico» de la ciencia y su que hacer científico. Problemas centrales y evaluación crítica de esos conceptos. Relación entre posiciones epistemológicas, teóricas y métodos de investigación en las diferentes áreas de Administración.

#### **Adp 017 - Teorías Educativas (2)**

El proceso educacional de la escuela y en otras organizaciones. La educación como proceso y como proyecto individual, social, político, económico, cultural. Diferentes paradigmas educacionales: psicológicos, socio-políticos, económicos. La educación de los profesionales de educación y de administración.

**Adp 018** - Métodos Estadísticos I (2)

Estadística descriptiva: análisis de tablas de contingencia. Muestreo. Tests paramétricos para comparación entre dos variables. Principales tests no paramétricos. Aplicación de paquetes SPSS.

Materias Específicas

**Adp 705** - Gerencia de Proyectos (3)

Proyectos; definición, proceso de administración; estructura organizacional, gerencia de proyectos; planificación de proyectos; programación de proyectos, "software" para programación, implementación, control y evaluación de proyectos.

**Adp 710** - Administración de Ciencia y Tecnología (4)

Conceptos de ciencia y tecnología. Proceso de innovación tecnológica: generación, transferencia y absorción de tecnología. Administración de órganos de generación de ciencia y tecnología: centros e institutos de pesquisas, y centros de P&D en las empresas. Proceso transferencia de tecnología: universidad-empresa, institutos-empresa, empresa-empresa. Gestión de parques científicos, polos tecnológicos, tecnópolis, incubadoras de empresas. Propiedad intelectual e industrial. Fuentes de financiamiento para ciencia y tecnología.

**Adp 711** - Ciencia, Tecnología y Sociedad (4)

Análisis de la historia de la ciencia y tecnología, y del progreso técnico. La relación entre desarrollo socio-económico y desarrollo técnico-científico. Paradigmas y trayectorias tecnológicas. Ciencia, tecnología y división internacional del trabajo. Transferencia de tecnología y subdesarrollo. El sistema de ciencia y tecnología: sus funciones, sus actores y sus relaciones.

**Ciencia y tecnología en Brasil.**

**Adp 712** - Economía de la Innovación Tecnológica (2)

Teorías tradicionales de progreso técnico: de Smith, Ricardo y Marx hasta el mainstream neoclásico. La contribución de Schumpeter. La necesidad de una visión crítica del progreso técnico: la teoría evolucionaria y sus vertientes. La innovación como una actividad interna a las empresas. La capacidad tecnológica de las empresas y el proceso de resolución de problemas. La dinámica económica como función de la innovación de las empresas.

**Adp 713** - Gestión de la Innovación en la Empresa (2)

La actividad de innovación y la necesidad de reducir la incertidumbre en la actividad empresarial. La gestión de la innovación tecnológica. Diferentes tecnologías exigen diferentes tipos de gestión. Formas de garantizar la gestión de la innovación. Grupos de innovación: líder y equipo técnico. Proyectos. Planeamiento estratégico de la innovación tecnológica. El uso organizado de la información: prospección y vigilancia tecnológica. Casos de innovación y gestión.

**Adp 714** - Gestión Ambiental en la Empresa (4)

Las fronteras de la producción industrial y del actual modelo de bienestar. Desarrollo sustentado y el nuevo orden económico; causas y efectos de los actuales problemas ambientales; la evolución de la legislación ambiental; la

construcción de un nuevo modelo de bienestar, las posibilidades y fronteras del desarrollo sustentado. La protección ambiental en la empresa: la empresa como parte de la sociedad; los efectos del proceso productivo sobre el medio ambiente; la relación costo beneficio de la protección ambiental; métodos y técnicas para la producción limpia; la calidad de productos ecológicos; el marketing ecológico; ISO 14.000 y la competitividad internacional; el gerenciamento ambiental de la empresa.

**Adp 715 - Tecnología y Estrategia Competitiva (3)**

Tecnología e industria. La dinámica competitiva de las industrias. Tecnología y estrategia competitiva. Tecnología y competitividad industrial. Implementación de estrategias tecnológicas. Tecnologías de gestión y competitividad.

**Adp 716 - Gestión de Ciencia y Tecnología**

Ciencia, tecnología y desarrollo: conceptos básicos, relación C&T y economía. Generación y transferencia de tecnología: actividad de ciencia y tecnología, actividad de innovación tecnológica. Entrepreneurship: emprendedor, precondiciones, plan de negocios. Gestión de proyectos: planeamiento estratégico de tecnología, elaboración de proyectos, visitas técnicas, implementación de proyectos.

**Materias Instrumentales y Complementarias**

**Adp 021 - Métodos de Investigación (3)**

Relación entre posiciones epistemológicas, cognitivas y existenciales y métodos de investigación. Diferentes diseños de investigación. Elaboración y ejecución de proyectos de investigación.

**Adp 106 - Comportamiento Organizacional (3)**

El presente programa parte del principio de que el perfeccionamiento del comportamiento del individuo, del grupo o del desempeño organizacional son los objetivos fundamentales de cualquier organización, sea ella de carácter lucrativo o no. También tiene en consideración, a partir de una visión sistemática-contingencial de organización, que ésta es parte de un contexto ambiental más amplio. Así, este programa estará centrado en tópicos seleccionados como la motivación individual, la sinergia grupal, el desarrollo organizacional e institucional y la ecología donde operan las organizaciones de este final de siglo.

**Adp 108 - Sociología del Trabajo (3)**

Desarrollos contemporáneos de la vida industrial. Poder de la industria. Teorías básicas sobre el trabajo. Motivación y orientaciones sobre el trabajo. Control gerencial. Nuevos métodos de trabajo y su estructuración. La administración japonesa. Una nueva visión internacional del trabajo.

**Adp 204 - Logística Empresarial y Distribución (3)**

El concepto de logística: componentes, planificación y control. Nivel de servicio: concepto y dimensiones. Canales de distribución, concepto y estructura. Canales como sistemas competitivos. Servicios logísticos del canal. El concepto de separación de canales. Selección de canales de distribución.

**Adp 404** - Sistemas de Apoyo a la Decisión (2)

Conceptos y características básicas de SAD. Clasificación de SAD. Interacción hombre-máquina. Selección, implementación y evaluación de SAD. Proceso de decisión en apoyo a decisión. SAD y sistemas expertos. Investigación de SAD. Prototipos de SAD.

**Adp 406** - Administración de Producción (3)

Presentación de grandes filosofías en que se basan los modernos sistemas de Administración de Producción: Filosofía "Just in case"(tradicional) y filosofía "Just in time". Conocimientos relativos a administración, planificación, programación y control de sistemas de producción en general, y de las actividades empresariales en particular. Visión global sobre el papel de diversas áreas e interrelación de sistemas productivos, así como de sus posibilidades de racionalización.

**Adp 501** - Política y Estrategias Organizacionales (3)

Conceptos de estrategia. La estrategia. Prescripción de una estrategia: estrategias genéricas y análisis de competencia. Formación de estrategias; el papel de la planificación, el incremento y las estrategias emergentes. Estructuras organizacionales y estrategias. Poder y proceso estratégico. Enseñanza e investigación estratégica.

**Adp 503** - Estructuras Organizacionales (3)

Evolución de microestructuras sociales. Las instituciones y sus estructuras. Las estructuras interdiarias: el ámbito de las organizaciones. La microestructura de grupos. El grupo: relaciones con el trabajo, dinámica de grupos, papeles y roles de grupo, jefes y liderazgo en el trabajo. La organización: el papel de las comunicaciones, cambios organizacionales, análisis transaccional de las organizaciones.

### **3. PROFESORES/INVESTIGADORES**

#### **3.1 Profesores/Investigadores del Programa**

**Edi Fracasso**

Profesora titular del Dpto. de Ciencias Administrativas.

Coordinadora del Núcleo de Gestión de la Innovación Tecnológica. Doctora, Harvard University, Estados Unidos. Actuó como consultora de UNESCO en Estudios de Viabilidad Sistema Regional de Tele-Educación para América del Sur.

Directora Técnica de la Fundación de Economía y Estadística.

Jefa de Departamento. Vice Directora de la Facultad de Ciencias Económicas y Coordinadora del PPGA. Línea de investigación actual: Transferencia de Tecnología, Gestión de Organizaciones de Investigación, Incubadoras y Polos Tecnológicos, Interacción Universidad - Empresa.

**Jaime Fensterseifer**

Profesor Titular del Dpto. de Ciencias Administrativas. Profesor/Investigador. Orientador del Programa de Postgrado en Administración, UFRGS. Doctor, University of California, Los Angeles (UCLA). Actuó en los programas de Desarrollo de Pesquisa Conjunta (acuerdo CAPES/COFECUB), Francia. Actuó

en Haití como Consultor de OEA en evaluación y priorización de proyectos. Línea de investigación actual: Estrategias de Producción y Competitividad.

**Norberto Hoppen**

Profesor Titular del Dpto. de Ciencias Administrativas. Profesor/Investigador. Orientador del Programa de Postgrado en Administración, UFRGS. Doctor, Université des Sciences Sociales de Grenoble II, Francia. Actuó en el Desarrollo de Sistemas Expertos en SAD, y en proyectos de Transferencia de Tecnología en Cía. Riograndense Telecomunicaciones (POA). Línea de investigación actual: Sistemas de Apoyo y Decisión, Sistemas Expertos, Sistemas de Información de Escritorio.

**Roberto Ruas**

Profesor Adjunto del Programa de Postgrado en Administración UFRGS. Director Técnico de la Secretaria de Ciencia y Tecnología de Estado de RGS. Doctor, Université de Picardie, Francia. Consultor del Sindicato de las Escuelas Particulares. Consultor del Programa de Calzado Brasil - Proyecto "Repensando el Negócio Calzado".

**Antônio Padula**

Profesor Adjunto del Dpto. de Ciencias Administrativas. Profesor/Investigador. Orientador del Programa de Postgrado en Administración, UFRGS. Doctor, Université de Sciences Sociales de Grenoble, France. Línea de investigación actual: Estrategias de Producción y Competitividad Industrial.

**Paulo Zawislak**

Profesor Titular del Dpto. de Economía y del Dpto. Ciencias Administrativas. Profesor/Investigador. Orientador del Programa de Postgrado en Administración, UFRGS. Doctor, Universidad de Paris VII, Francia. Actuó específicamente en investigaciones relacionadas a estrategias de la industria en relación a ciencia y tecnología, estudios de casos de cooperación tecnológica, relaciones entre empresas y temas de investigación de producción, entre otros. Línea de investigación actual: Estudio de las Demandas Tecnológicas del Río Grande del Sur, Tecnópolis y estudios del costo de implementación de Cooperación Tecnológica.

**Luis Felipe Nascimento**

Profesor Titular del Dpto. de Ciencias Administrativas. Profesor/Investigador. Orientador del Programa de Postgrado en Administración, UFRGS. Doctor, Universitaet Gesamthochschule Kassel - Kassel/Alemania. Actuó en la implantación de la Incubadora Empresarial Tecnológica de Porto Alegre y Proyectos de desarrollo económico de la Pref. Municipal de Porto Alegre. Línea de investigación actual: Gestión Ambiental en las Empresas e Innovación Tecnológica.

**Lilia Maria Vargas**

Profesora Titular de la Facultad de Biblioteconomía y Comunicación y del Programa de Postgrado en Administración, PPGA/UFRGS. Profesora y Orientadora de Maestría y Doctorado. Doctora, Universidad de Ciencias Sociales de Grenoble II, Francia. Investigadora del CNPq. Actúa en consultorías

y entrenamientos en el área de Inteligencia Competitiva. Línea de investigación actual: Inteligencia Competitiva; Vigilancia Estratégica y Tecnológica; Sistemas de Información Estratégica; Gerencia de la Información en la Empresa.

## **4. INVESTIGACIONES EN CURSO**

### **4.1 Proyectos y Estudios**

El Núcleo de Planificación y Gestión en C y T es un grupo de investigación interdisciplinaria que incluye profesores de diferentes áreas universitarias y que desarrolla un programa institucional en investigación en PGCT.

### **4.2 Tesis de Grado**

Aguiar, Luiz Carlos Siqueira.

“O impacto da tecnologia informal sobre o desempenho da área de câmbio dos bancos no Brasil”. Orientador: Prof. Norberto Hoppen. 1993.

Andrade, Luís Renato Balbão.

“Saúde no Trabalho no âmbito do Mercosul”. Orientador: Prof. Paulo Cesar Delayti Motta. 1996.

Balbinot, Zandra.

“Competitividade em indústrias de Tecnologia Madura: O caso da Brahma Continental”. Orientador: Profa Edi Madalena Fracasso. 1996.

Barcellos, Paulo Fernando P.

“Inovação tecnológica como estratégia para o aproveitamento do carvão gaúcho”. Orientador: Prof. Fernando Bins Luce. 1992.

Bignetti, Luiz Paulo.

“Gestão de tecnologia e competitividade da indústria petroquímica”. Orientador: Profa Edi Madalena Fracasso. 1992.

Bittencourt, Claudia Cristina.

“Mudança Organizacional: Um Estudo Exploratório acerca dos Agentes Facilitadores”. Orientador: Prof. Roberto L. Ruas. 1995.

Casarin, Arlindo.

“Desenvolvimento e teste de um modelo para distribuir as autorizações de internação hospitalar (AHI)”. Orientador: Prof. Paulo Cesar Delayti Motta. 1992.

Faggion, Gilberto Antonio.

“Fontes de tecnologia das empresas exportadoras do Rio Grande do Sul”. Orientador: Profa. Edi Madalena Fracasso. 1995.

Gomes, Júlio Almeida.

“Atitudes Gerenciais quanto à Participação dos Trabalhadores na Gestão da Qualidade”. Orientador: Prof. Jaime Evaldo Fensterseifer. 1994.

Grisci, Dino Jr.

"Administração de Incubadoras de Empresas de Base Tecnológica". Orientador: Profa Edi Madalena Fracasso. 1996.

Pinheiro, Ivan Antônio.

"O Que Vem a Ser Parceria? Análise de Algumas Experiências Verificadas no Rio Grande do Sul a Partir de TQC/JIT. Orientador: Prof. Paulo Cesar Delayti Motta. 1995.

Santos, M. Elizabeth R. dos.

"A interdisciplinariedade em centros de pesquisa universitária: um estudo de dois casos". Orientador: Profa Edi Madalena Fracasso. 1993.

Teixeira, Maria do Rocio Fontoura.

"O uso da informação de patentes no planejamento estratégico de empresas industriais: um caso aplicado ao setor de produtos de higiene pessoal e perfumaria". Orientador: Profa Dra. Lilia Vargas. 1996.

## 5. DOCUMENTOS Y PUBLICACIONES DEL PROGRAMA

### 5.1 Títulos de los documentos y publicaciones del Programa

Fracasso, Edi Madalena

- Coord. "Catálogo de Oportunidades de Interação Universidade-Empresa." Porto Alegre, Núcleo de Planejamento e Gestão de Ciência e Tecnologia, Programação de Pós-Graduação em Administração, UFRGS, 356 p., novembro de 1992.

Fracasso, Edi Madalena; Nascimento, Luiz A.; Slongo, Luiz A.

- "Transferência de Tecnologia: A Experiência da Universidade Federal do Rio Grande do Sul." IN.: XIV Simpósio Nacional de Administração em C&T, Curitiba, p. 777-796, 1989.
- Organizadora. Seminário Internacional sobre "Mudança Estrutural e Políticas Científico-Tecnológicas na América Latina." En: Anais ... Rio Grande do Sul. Canela, 27 e 28 de maio de 1993.

Fracasso, Edi Madalena

- «A Percepção do Empresário sobre a Interação com a Universidade». IN: Seminário Internacional sobre Mudança Estrutural e Políticas Científico-Tecnológicas na América Latina. Anais... Rio Grande do Sul, Canela, 27 a 28 de mai, 1993, p.79-92 e IN: Encontro Anual da ENANPAD. Anais... Salvador, 27 a 29 de setembro, 1993, vol.1, p.39-52.

Fensterseifer, Jaime E.

- "O processo de Formulação e Implementação de Estratégias de Produção". Revista Brasileira de Administração Contemporânea, Vol. 1, Nº 7, Setembro 1995. (Co-autor: E. Paiva).
- "O Complexo Calçadista em Perspectiva: Tecnologia e Competitividade." Ed. Ortiz, Porto Alegre, 1995 (Organizador).
- "Formulação de Estratégias de Produção: Processo, Tipologia e Casos." Anais: XX ENANPAD, Angra dos Reis-RJ, Setembro 1996 (Co-autores: Ely Paiva e José Mário Carvalho).

- Hoppen, Norberto; Rosa, Sérgio Ivan Viademonte da; Leão, Beatriz de Faria.
- SECOX-HI: Aplicação de um Modelo Híbrido para Sistemas Especialistas em um Processo Decisório Complexo. Revista Brasileira de Administração Contemporânea, vol.1, João Pessoa, setembro de 1995, pp.25-38. Também publicado como Documento para Estudos nº 12/95, PPGA-UFRGS, outubro 1995, 9p.
- Hoppen, Norberto; Oliveira, José Palazzo M. de.
- "E-mail as an enabling technology in Brazil: the CNPq/Pro TeM-CC experience". 13th World Computer Congress 94, IFIP, vol.2, pp.366-371.
- Hoppen, Norberto; Pinsonneault, Alain; Barki, Henri.
- "Brainstorming eletrônico, anonimato e estímulo de idéias criativas: um estudo de grupos ad hoc e estabelecidos." anais do XVIII Encontro Nacional da ANPAD, vol.2, Curitiba, setembro de 1994, pp.77-93.
- Hoppen, Norberto; Boff, Luiz Henrique.
- "Correio Eletrônico, Trabalho Cooperativo e Gerência da Informação: a integração a partir de um estudo experimental." Anais do XVIII Encontro Nacional da ANPAD, vol.2, Curitiba, setembro de 1994, pp.62-76.
- Motta, Paulo C. Delayti.
- "O Just-in-Time e o Mito das Ações Inovadoras." En: Encontro Anual da ENANPAD. Anais. Salvador, vol. 9, p.324-338, 27 a 29 de setembro, 1993.
- Nascimento, L. F.
- "Ökologisch orientierte Regionalentwicklungsplanung. Das Beispiel Jacuigebiet/Brasilien". Kassel, Alemanha. [Tese de Doutorado - Faculdade de Ciências Econômicas da Universitaet Gesamthochschule Kassel. Dez. 1995, 189 p.]
  - "Tecnologia e Participação. Uma receita para superar a crise regional? Análise do caso das Regiões do Vale do Ruhr, de Lausitz e do Jacuí/RS". In: XX Encontro da Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação em Administração, 1996, Angra dos Reis. Anais do XX ENANPAD, Angra dos Reis, 1996.
  - "Os Centros Tecnológicos como Motores do Desenvolvimento Regional". In: XVI Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 1996, Piracicaba/São Paulo. Anais do XVI ENEGEP, 1996.
- Nascimento, L. F.; Castro, J. E.; Estrada, R. J.
- "Relação universidade-empresa e o papel das Micro e Pequenas Empresas de Base Tecnológica". In: III Congresso Latino Americano de Ciência e Tecnologia, 1989. Buenos Aires, Argentina. Anais do III Congresso Latino Americano de Ciência e Tecnologia, Buenos Aires, Argentina. 1989.
- Nascimento, L. F.; Gers, V.
- The Innovation System of the Company as a Frame for the Management of Innovation Projects. In: HUEBNER, H.; T. DUNKEL. Recent Essentials in Innovation Management and Research. Gabler, Wiesbaden, Germany. 1995.
- Padula, Antônio Domingos
- "Uma Contribuição da Tecnologia Informática para a Competitividade Empresarial: O caso de um Sistema Especialista de Apoio ao Profissional Contábil na Atividade de Consultoria Gerencial." Série Documentos para Estudo PPGA/UFRGS nº14/95, novembro 1995, 16 páginas.

- "Diversificação e Inovação: O caso da Profissão Contábil." Anais do XIX Simpósio da Gestão da Inovação Tecnológica. 22 a 25 de outubro de 1996. São Paulo, SP, Brasil.
- Padula, Antônio Domingos; Vadon, Jacques.
- "Uma Metodologia de Diagnóstico Organizacional Global para a Consultoria de Gestão em Pequenas e Médias Empresas." RAUSP - Revista de Administração, vol.31, N.1- JAN./MAR. 1996, p.32-43.
- Piccini, Valmíria Carolina.
- "Tecnologia, Processo de Trabalho e Qualificação Profissional". En: 17 ENAMPAD. Anais. Salvador, p. 292-307, 27 a 29 de setembro de 1993.
  - "A Colaboração Empresa-Universidade: O Caso da Incubadora Empresarial Tecnológica de Porto Alegre - RS." En: Seminário Internacional sobre Mudança Estrutural e Políticas Científico-Tecnológicas na América Latina. Anais. Rio Grande do Sul, Canela, 27 e 28 de maio de 1993.
- Ruas, Roberto; Antunes, Elaine.
- "Reestruturação, Programas de Qualidade e Práticas de Incentivo". Apresentado em el XXI Congresso de la ANPOCS, Caxambu (MG), 1996.
- Ruas, Roberto; Pinheiro, Ivan.
- "Sua Empresa é Competitiva? Diagnóstico de Competitividade para as Pequenas Empresas Comerciais". SEBRAE/DN, Brasília, 1996.
- Ruas, Roberto.
- "Qualidade Total, Gestão do Trabalho e Comprometimento: Condições e Perspectivas na Indústria do Rio Grande do Sul". Apresentado em el XX ENANPAD, R.Janeiro, 1996.
  - "Qualidade e Produtividade na Indústria Brasileira." Seminário Internacional "Mudança Estrutural e Políticas de C&T na América Latina", Rede Latino Americana de Pós-Graduação em Planejamento e Gestão em C&T. Canela, 27/28, maio de 1993.
- Vargas, Lilia; Dornelas, J. S.
- "Contribuições para a análise de informações sobre "groupware" a partir do uso de bases de dados". Revista Eletrônica de Administração (READ), n.3, Outubro 1996. <http://www.cesup.ufrgs.br/PPGA/READ.html>
- Vargas, Lilia; Boff, L. H.
- "Cenários atuais da comunicação eletrônica: um exemplo do uso de bases de dados e métodos de tratamento da informação". Trabalho apresentado no ENANPAD, 19, João Pessoa, setembro de 1995.
- Vargas, Lilia; Santos, R.; Quoniam, L.
- "IC&T: estratégia de exploração da informação para a tomada de decisão na empresa". Revista Ciência da Informação, IBICT, Brasília, n.2, 1994.
- Zawislak, Paulo A.
- "Trajectories of Innovative Activity in Two Contrasted Brazilian Industries: aeronautics and Foodwear". in: MASON, Robert et al. Management of Technology V - Technology Management in a Changing World. Oxford, Elsevier, 1996 (Anais da "Fifth International Conference on Management of Technology", Miami, USA, de 27 de fevereiro a 1º de março de 1996).
  - "Reflexões Teóricas a Respeito dos Custos de Transação na Decisão de Fazer Cooperação Tecnológica". En: Anais do "XX Encontro da Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Administração", Angra dos Reis, 22-25 de setembro de 1996.

Zawislak, Paulo A.; Graziadio, T. & Marques, R.  
"Technological Capability and MoT Tools for Traditional Sectors - The automotive components industry in Brazil. The Sixth International Conference on Management of Technology - MOT 97, de 25 à 28 de junho de 1997, Göteborg, Suécia.

## **6. CANDIDATOS A INGRESAR AL PROGRAMA**

### **6.1 Perfil de los candidatos**

Los candidatos a ingresar al programa son profesores universitarios, investigadores de institutos de investigación gubernamental y privados, funcionarios de organismos gubernamentales y privados.

### **6.2 Condiciones generales (institucionales) de admisión**

Para la selección de los candidatos, se utilizan las pruebas de test de selección de la Asociación Nacional de Programas de Postgrados en Administración, ANPAD que son:

- Pruebas de interpretación de textos en Portugués e Inglés, razonamiento lógico y cuantitativo, redacción.
- Examen de "curriculum vitae", Histórico Escolar.
- Entrevistas.

Elementos informales cualitativos considerados son, por ejemplo, la motivación del candidato para frecuentar el curso en tiempo integral y podrá ser solicitado al candidato un anteproyecto de investigación.

### **6.3 Alumnos extranjeros**

Son aceptados alumnos extranjeros, a través del examen curricular. Los alumnos extranjeros pueden obtener becas ofrecidas por el gobierno brasileño a través del Programa de estudiantes-convenio de Postgrado de CAPES (PEC).

## **7 ALUMNOS Y EGRESADOS**

### **7.1 Perfil de los egresados**

Los candidatos al programa son profesores universitarios, funcionarios de sectores de investigación y desarrollo de empresas, funcionarios de organismos públicos formuladores de políticas.

### **7.2. Alumnos del Programa**

El Programa comenzó en 1991. Hasta 1997 han ingresado al programa 49 estudiantes regulares.

### **7.3 Egresados del Programa**

Número de egresados titulados: 25

Número de egresados en fase de redacción de tesis: 16

#### **7.4 Perfil ocupacional**

Investigadores y Docentes en el campo de Ciencia y Tecnología; administradores y planificadores de C y T para el sector público o privado.

### **8. RELACIONES INSTITUCIONALES**

#### **8.1 Convenios con otras instituciones**

La PPGA-UFRGS mantiene a nivel internacional convenios con institutos y universidades de Francia, Canadá y Estados Unidos, contemplando tanto la formación de sus cuadros como el desarrollo de investigaciones conjuntas y el intercambio de profesores/investigadores.

Francia:

École des Hautes Études Commerciales (HEC) de Paris; Institut de Gestion de Rennes, Université de Rennes I; École Supérieure des Affaires, Université Grenoble I; École Supérieure de Sciences Economiques e Commerciales (ESSEC), Cergy-Pontoise.

Canadá:

École des Hautes Etudes Commerciales (HEC) afiliada a la Universidad de Montreal, Faculty of Management, McGill University.

Estados Unidos de América:

Duke University, University of Southern California.

América Latina:

Con todos los programas integrantes de la RED POST - Red Latino Americana de Postgrado en Estudios sobre Ciencia y Tecnología; Universidad Católica, Uruguay; Grupo Montevideo.

En Brasil:

Instituto de Pesquisas Tecnológicas (IPT); Universidad Estadual de São Paulo (USP); Universidad Federal de Bahía (UFBA); Banco de Brasil; Instituto de Estudios Empresariales.

#### **8.2 Cooperación financiera y técnica nacional e internacional**

El PPGA-UFRGS mantiene convenios de cooperación financiera con: Coordinación de Perfeccionamiento de Personal de Nivel Superior (CAPES), Consejo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (CNPq), Comisión Fulbright, Acuerdo CAPES/COFECUB, Financiadora de Estudios y Proyectos (FINEP), Fundación de Amparo a la Pesquisa de Río Grande del Sul (FAPERGS), programa PGCT/PADCT.

### **9. ADMISION E INFORMACION**

Informações sobre o programa podem ser obtidas pelo e-mail: [secretaria@adm.ufrgs.br](mailto:secretaria@adm.ufrgs.br) ou [nitec@adm.ufrgs.br](mailto:nitec@adm.ufrgs.br) e também pela home-page: <http://www.adm.ufrgs.br>